项目计划书



**2017年10月14日**

目 录

[项目计划书 1](#_Toc496778573)

[目 录 2](#_Toc496778574)

[1引言 3](#_Toc496778575)

[1.1编写目的 3](#_Toc496778576)

[1.2背景 4](#_Toc496778577)

[1.3参考资料 4](#_Toc496778578)

[2 项目概述 5](#_Toc496778579)

[2.1工作内容 5](#_Toc496778580)

[2.2主要参加人员 5](#_Toc496778581)

[2.3产品 6](#_Toc496778582)

[2.3.1程序 6](#_Toc496778583)

[2.3.2文件 6](#_Toc496778584)

[2.3.4非移交的产品 6](#_Toc496778585)

[2.4验收标准 7](#_Toc496778586)

[2.5完成项目的最迟期限 7](#_Toc496778587)

[3实施计划 7](#_Toc496778588)

[3.1工作任务的分解与人员分工 7](#_Toc496778589)

[3.2进度 9](#_Toc496778590)

[3.3预算 10](#_Toc496778591)

[3.4关键问题 10](#_Toc496778592)

[4支持条件 10](#_Toc496778593)

[4.1计算机系统支持 10](#_Toc496778594)

[4.2需由用户承担的工作 11](#_Toc496778595)

# 1引言

## 1.1编写目的

软件项目管理与软件需求，作为软件工程当中最为重要的组成几个部分，已经引起业内人士的高度重视，项目管理和需求工程概念的提出，就是为了把软件工程化，以更有效地开发需求，开发软件并实现有效的管理。也作为一门新兴的课程在大学里开设。为了使教师能够把最新，最前沿的关于项目管理和需求工程的信息传播给学生；为了学生能够利用网络得到老师帮助；为了师生之间，同学之间能够充分交流，沟通心得。这个软件工程教学、学习、交流系统将提供这么一个平台。为教师和同学服务，也为项目管理，需求工程，统一建模等软件工程化课程的教学方法提供试验基地。

## 1.2背景

(1) 项目名称：软件工程系列课程教学辅助网站

(2) 项目任务提出者：杨枨

(3) 项目开发者：PRD-14团队

(4) 用户：软件工程的老师和学生

为了使这门课上的出色，使学生能够获得最多的资料，使学生及时的了解世界需求工程的最新动态，以及学生和教师的有效地沟通，老师提出了这么一个设想；作为他的学生也需要一个与教师及同学之间相互交流，及获取资料的平台；还有一些同学并没有选这几门课，但是也想了解项目管理，需求工程，统一建模的相关知识，以备到时决定该选不选这门课程。通过这三方提出的需求考虑，我们构思做一个软件工程教学、学习、交流的网站。

## 1.3参考资料

[1] 《软件工程导论》（第6版） 编著：张海藩 牟永敏 出版社：清华大学出版社

[2]《软件需求》（第3版） 编著Karl Wiegers Joy Beatty 出版社：清华大学出版社

[3]《软件项目管理》 编著：Bob Hughes Mike Cotterell 出版社：机械工业出版社

[4] 《本项目可行性研究报告》

# 2 项目概述

## 2.1工作内容

(1) 定义阶段：此阶段主要是立项和需求分析和计划部分，需要做出的报告和计划书：《项目立项报告》、《需求开发设计》 、《需求规格说明书》、《需求变更控制文档》 、《项目开发计划》、《配置管理计划》、《测试计划》 、《工程部署计划》 ；

(2) 开发阶段：此阶段主要是设计、编码和测试三个部分，各个部分需要做出相应的设计书或说明书：《系统结构图》、《概要设计说明书》、《详细设计书》、《测试报告书》 ；

(3) 维护阶段：此阶段主要是运行和维护部分需要做出的说明书：《用户操作手册》和《项目部署手册》。

## 2.2主要参加人员

PRD-14小组

## 2.3产品

### 2.3.1程序

系统名称：软件工程系列课程教学辅助网站

使用的语言：web语言

存储形式：磁盘

### 2.3.2文件

项目计划书，可行性研究报告，需求分析报告，概要设计说明书，详细设

计文档，测试分析报告，测试计划文档，项目开发总结报告书，系统问题报告

2.3.3服务

1. 用户登录功能
2. 留言板功能
3. 教师信息发布功能
4. 文件传输功能
5. 学生管理功能
6. 系统管理功能
7. 学生自助功能
8. 游客浏览功能

### 2.3.4非移交的产品

项目组内部的文档：有《需求规格说明书》 、《概要设计说明书》 、《详细设计说明书》 、《源代码清单》 、《代码接口说明》 、《测试策略》 、《测试计划》 、《系统测试用例》 、《缺陷报告》和《最终测试结果报告》。

## 2.4验收标准

系统能正常运行且功能能达软件需求说明书中定义的全部功能、性能、可

靠性等需求。整个系统是否达到客户的要求，且试运行阶段不会出现两次以上

故障。

## 2.5完成项目的最迟期限

2018年1月

# 3实施计划

## 3.1工作任务的分解与人员分工

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 任务阶段 | 任务划分 | 具体任务划分 | 负责人 |
| 计划阶段 | 项目可行性报告 |  | 韩佳鑫 |
|  |
| 项目总体计划 |  | 金志超 |
| 质量保证计划 |  | 林康 |
| 编码与系统实现计划 |  | 葛鑫志 |
| 需求阶段 | 需求工程计划 |  | 胡泽宇 |
| 项目获取 | 编写项目视图与范围 | 韩佳鑫 |
| 确定需求开发过程 |
| 用户群分类 |
| 选择产品代表 |
| 建立核心队伍 |
| 确定使用实例 |
| 召开应用程序开发联系会议（JAD） |
| 分析用户工作流程 |
| 确定质量属性 |
| 检查问题报告 |
| 需求重用 |
| 需求分析 | 绘制关联图： | 葛鑫志 |
| 创建开发原型： |
| 分析可行性： |
| 确定需求优先级： |
| 为需求建立模型： |
| 编写数据字典： |
| 应用质量功能调配： |
| 需求规格说明 | 采用软件需求规格说明模板 | 林康 |
| 指明需求来源 |
| 为每一项需求注上标号 |
| 记录业务规范 |
| 创建需求跟踪能力矩阵 |
| 需求规格审核 | 审查需求文档 | 胡泽宇 |
| 编写测试用例 |
| 编写用户手册 |
| 确定合格的标准 |
| 需求管理 |  | 葛鑫志 |
| 软件需求变更文档 |  | 胡泽宇 |
| 软件需求规格说明书 |  | 林康 |
| 设计阶段 | 概要设计说明书 |  | 韩佳鑫 |
| 接口设计说明 |  | 金志超 |
| 软件结构设计 |  | 金志超 |
| 数据库设计 |  | 韩佳鑫 |
| 实现阶段 | 终端控制模块 |  | 林康 |
| 数据同步模块 |  | 葛鑫志 |
| 数据库实现模块 |  | 胡泽宇 |
| 后天管理中心控制模块 |  | 韩佳鑫 |
| 测试与维护 | 测试计划 |  | 金志超 |
| 界面测试与数据确认测试 |  | 林康 |
| 接口测试与代码走读 |  | 胡泽宇 |
| 集成测试 |  | 葛鑫志 |
| 测试报告书 |  | 葛鑫志 |
| 系统维护计划 |  | 胡泽宇 |
| 项目交付与技术支持 | 培训计划 |  | 林康 |
| 用户使用手册 |  | 金志超 |
| 安装部署计划 |  | 韩佳鑫 |
| 项目总结报告 |  | 全组 |

## 3.2进度

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 编号 | 任务阶段 | 开始日期 | 完成日期 | 标志性事件 |
| 1 | 计划阶段 | 2017.10.12 | 2017.10.22 |  |
| 2 | 需求分析阶段 | 2017.10.23 | 2017.12.24 |  |
| 3 | 设计阶段 | 2017.12.25 | 2017.12.31 |  |
| 4 | 实现阶段 | 2018.1.1 | 2018.1.7 |  |
| 5 | 测试与维护 | 2018.1.8 | 2018.1.14 |  |
| 6 | 项目交付与技术支持 | 2018.1.15 | 2018.1.21 |  |

## 3.3预算

## 3.4关键问题

如何提高系统的运行效率以及可靠性，应采用高效率搜索算法以及模块化设计，减少各模块之间的耦合。对于数据库设计，应尽量减少数据冗余。

# 4支持条件

团队成员：5人

硬件设备：电脑N台

## 4.1计算机系统支持

软件设备：Microsoft XP、SqlSever2005

本系统打算使用WebStorm作为界面和功能开发工具，使用MySQL作为后台数据库，并利用其提供的各种面向对象的开发工具进行界面和数据库开发。系统开发过程要结合快速原型模型与增量模型的优点：首先在短时间内建立系统应用原型，然后，对初始原型系统进行需求迭代，不断修正和改进，直到形成可行系统。

## 4.2需由用户承担的工作

用户需要明确的需求说明，当有需求改动的时候需要及时提醒。